

**UCHWAŁA NR XXXI/410/2026  
RADY MIASTA KALISZA**

z dnia 25 czerwca 2026 r.

**w sprawie utworzenia Centrum Zarządzania Oświatą z siedzibą w Kaliszu i nadania Statutu**

Na podstawie art. 9 ust. 1, art. 10b ust. 2, art. 18 ust. 2 pkt 9 lit. h) w związku z art. 40 ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2026 r. poz. 662) oraz art. 12 ust. 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2025 r. poz. 1483 z późn. zm.) uchwała się, co następuje:

**§ 1. 1.** Z dniem 1 października 2026 roku tworzy się jednostkę organizacyjną pod nazwą „Centrum Zarządzania Oświatą w Kaliszu”, zwaną dalej „Centrum” w celu wspólnej obsługi następujących jednostek, zwanych „jednostkami obsługiwanymi”:

- 1) I Liceum Ogólnokształcące im. Adama Asnyka;
- 2) II Liceum Ogólnokształcące im. Tadeusza Kościuszki;
- 3) III Liceum Ogólnokształcące im. Mikołaja Kopernika;
- 4) IV Liceum Ogólnokształcące im. Ignacego Jana Paderewskiego;
- 5) V Liceum Ogólnokształcące im. Jana III Sobieskiego;
- 6) Zespół Szkół Ekonomicznych;
- 7) Zespół Szkół Gastronomiczno – Hotelarskich im. Janka Bytnara „Rudego”;
- 8) Zespół Szkół Ponadpodstawowych;
- 9) Zespół Szkół Samochodowych im. Stanisława Staszica;
- 10) Zespół Szkół Techniczno – Elektronicznych;
- 11) Zespół Szkół Zawodowych im. Zesłańców Sybiru;
- 12) Szkoła Podstawowa nr 1 im. Konstytucji 3 Maja;
- 13) Szkoła Podstawowa nr 2 im. Jana Pawła II;
- 14) Szkoła Podstawowa nr 3 im. Juliusza Słowackiego;
- 15) Szkoła Podstawowa nr 4 im. Marii Dąbrowskiej;
- 16) Szkoła Podstawowa nr 7 im. Adama Mickiewicza;
- 17) Szkoła Podstawowa nr 8 im. Bohaterów Westerplatte;
- 18) Szkoła Podstawowa nr 9 im. 25 Dywizji Piechoty Ziemi Kaliskiej;
- 19) Szkoła Podstawowa nr 10 im. Marii Konopnickiej;
- 20) Szkoła Podstawowa nr 11 im. Wojciecha Bogusławskiego;
- 21) Szkoła Podstawowa nr 12 im. Księcia Bolesława Pobożnego;
- 22) Szkoła Podstawowa nr 14 im. Władysława Broniewskiego;
- 23) Szkoła Podstawowa nr 16 im. Powstańców Wielkopolskich 1918-1919;
- 24) Szkoła Podstawowa nr 17 z Oddziałami Integracyjnymi im. Stefana Szolc-Rogozińskiego;
- 25) Szkoła Podstawowa nr 18 im. Janusza Kusocińskiego;
- 26) Szkoła Podstawowa Specjalna nr 19;
- 27) Szkoła Podstawowa Specjalna nr 20 przy Wojewódzkim Szpitalu Zespolonym im. Ludwika Perzyny w Kaliszu;
- 28) Szkoła Podstawowa nr 23 im. Eligiusza Kor-Walczaka;

- 29) Zespół Szkolno – Przedszkolny nr 1;
- 30) Zespół Szkolno – Przedszkolny nr 2;
- 31) Zespół Szkolno – Przedszkolny nr 3;
- 32) Zespół Szkolno – Przedszkolny nr 4;
- 33) Zespół Szkolno – Przedszkolny nr 6;
- 34) Zespół Szkół nr 9;
- 35) Specjalny Ośrodek Szkolno – Wychowawczy nr 1 im. Janusza Korczaka;
- 36) Specjalny Ośrodek Szkolno – Wychowawczy nr 2 im. plutonu Głuchoniemych AK;
- 37) Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego;
- 38) Młodzieżowy Dom Kultury im. Władysława Broniewskiego;
- 39) Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna nr 1;
- 40) Publiczne Przedszkole nr 1;
- 41) Publiczne Przedszkole nr 9;
- 42) Publiczne Przedszkole nr 12 im. Koszałka Opałka;
- 43) Publiczne Przedszkole nr 18 im. Chatka Puchatka;
- 44) Publiczne Przedszkole nr 19 z Oddziałami Integracyjnymi im. Razem;
- 45) Publiczne Przedszkole nr 27 im. Radość;
- 46) Publiczne Przedszkole nr 28 im. Bajka;
- 47) Publiczne Przedszkole nr 30 im. Krasnala Hałabały.

2. Rozpoczęcie przez Centrum wspólnej obsługi jednostek obsługiwanych nastąpi od dnia 1 stycznia 2027 roku.

§ 2. 1. Celem działalności Centrum jest wspólna obsługa dla wymienionych w § 1 ust. 1 jednostek organizacyjnych Miasta, w sprawach:

- 1) kadrowych;
- 2) płacowych;
- 3) finansowych;
- 4) rachunkowości;
- 5) sprawozdawczości;
- 6) administracyjno-organizacyjnych.

2. Centrum wykonuje również inne zadania należące do kompetencji Miasta Kalisza określone w statucie.

§ 3. Nadaje się statut Centrum w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 4. Centrum wyposaża się w składniki mienia Miasta niezbędne do jego właściwego funkcjonowania i do realizacji zadań statutowych.

§ 5. Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Kalisza.

§ 6. Uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.

*Przewodniczący  
Rady Miasta Kalisza  
/.../  
Sławomir Lasiecki*

## STATUT CENTRUM ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ W KALISZU

### Rozdział 1.

#### Postanowienia ogólne

§ 1. Centrum Zarządzania Oświatą w Kaliszu, zwane dalej „Centrum”, działa w szczególności na podstawie:

- 1) ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2026 r. poz. 662),
- 2) ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1684 z późn. zm.),
- 3) ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2025 r. poz. 1483 z późn. zm.),
- 4) ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2026 r. poz. 522 z późn. zm.),
- 5) ustawy z dnia 21 listopada 2008 r. o pracownikach samorządowych (Dz. U. z 2024 r. poz. 1135),
- 6) ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty (Dz. U. z 2025 r. poz. 881 z późn. zm.),
- 7) ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. - Prawo oświatowe (Dz. U. z 2025 r. poz. 1043 z późn. zm.),
- 8) ustawy z dnia 27 października 2017 r. o finansowaniu zadań oświatowych (Dz. U. z 2026 r. poz. 650),
- 9) ustawy z dnia 26 stycznia 1982 r. – Karta Nauczyciela (Dz. U. z 2026, poz. 515),
- 10) ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych (Dz. U. z 2024 r. poz. 1320 z późn. zm.),
- 11) niniejszego Statutu.

§ 2. 1. Siedzibą Centrum i terenem działania jest miasto Kalisz.

2. Adresem siedziby Centrum jest: ul. Jasna 1, 62-800 Kalisz.

§ 3. Centrum jest jednostką organizacyjną Miasta Kalisza prowadzoną w formie jednostki budżetowej.

### Rozdział 2.

#### Cele i zadania Centrum

§ 4. 1. Centrum zapewnia wspólną obsługę kadrową, płacową, finansową, w zakresie rachunkowości i sprawozdawczości oraz administracyjno-organizacyjną wymienionym w §1 ust.1 uchwały jednostkom organizacyjnym Miasta zaliczanym do sektora finansów publicznych, zwanych dalej „jednostkami obsługiwanymi”.

2. Zakres wspólnej obsługi nie obejmuje i nie ogranicza kompetencji kierowników jednostek obsługiwanym do dysponowania środkami publicznymi, zaciągania zobowiązań, a także sporządzania i zatwierdzania planu finansowego oraz polityki zatrudnienia i wynagrodzeń pracowników jednostek.

3. Do zakresu działania Centrum należy:

1) w zakresie obsługi rachunkowo-finansowej, płacowej i sprawozdawczości:

- a) opracowywanie projektów uregulowań wewnętrznych jednostek obsługiwanym dotyczących rachunkowości,
- b) bieżąca informacja o sytuacji finansowej i realizacji budżetu,
- c) prowadzenie rachunkowości zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa,
- d) prowadzenie obsługi płacowej jednostek obsługiwanym,
- e) rozliczanie średniego wynagrodzenia nauczycieli zgodnie z art. 30a ustawy Karta Nauczyciela,
- f) ewidencjonowanie danych o wynagrodzeniach,
- g) prowadzenie obsługi finansowo-księgowej zakładowego funduszu świadczeń socjalnych,

- h) realizacja dyspozycji środkami pieniężnymi zleconych przez kierowników jednostek obsługiwanych,
- i) sporządzanie sprawozdań budżetowych, finansowych, statystycznych i innych wymaganych przepisami prawa,
- j) gromadzenie i przechowywanie dokumentacji finansowo-księgowej,
- k) prowadzenie ewidencji składników majątkowych oraz koordynowanie i rozliczanie inwentaryzacji przeprowadzanej przez kierowników jednostek obsługiwanych,
- l) obsługa finansowa doskonalenia zawodowego nauczycieli,
- m) naliczenie i rozliczanie dotacji dla publicznych i niepublicznych placówek oświatowych prowadzonych przez inne podmioty niż jednostki samorządu terytorialnego,
- n) współpraca z kierownikami jednostek obsługiwanych w zakresie realizacji rządowych programów pomocowych, w tym rozliczanie przyznanych dotacji,
- o) prowadzenie obsługi rachunków bankowych,
- p) prowadzenie spraw związanych z realizacją, koordynacją, obsługą finansowo-księgową i rozliczaniem projektów edukacyjnych finansowanych ze środków zewnętrznych, w tym środków z Unii Europejskiej,
- q) koordynowanie prac związanych z opracowaniem projektów planów finansowych jednostek obsługiwanych, w oparciu o wytyczne Prezydenta Miasta Kalisza oraz zmian w tych planach;

2) w zakresie obsługi administracyjno–organizacyjnej oraz kadrowej:

- a) zapewnienie obsługi prawnej jednostkom obsługiwanych, w tym w zakresie zastępstwa procesowego przed sądami,
- b) prowadzenie dokumentacji i akt osobowych kierowników i pracowników jednostek obsługiwanych oraz pracowników Centrum,
- c) prowadzenie składnicy akt Centrum i dla zlikwidowanych jednostek oświatowych Miasta Kalisza,
- d) prowadzenie sprawozdawczości statystycznej z zakresu zatrudnienia i płac,
- e) zapewnienie obsługi kasy zapomogowo-pożyczkowej,
- f) obsługa administracyjno-finansowa w zakresie pomocy zdrowotnej dla nauczycieli,
- g) ustalenie priorytetów oraz zasad dofinansowania doskonalenia zawodowego pracowników pedagogicznych,
- h) współpraca ze związkami zawodowymi w sprawach zastrzeżonych do konsultacji i uzgodnień,
- i) organizacja obsługi w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy,
- j) organizacja obsługi w zakresie ochrony danych osobowych,
- k) organizacja obsługi informatycznej jednostek obsługiwanych,
- l) zarządzanie i administrowanie majątkiem powierzonym przez Prezydenta Miasta Kalisza;

3) w zakresie wykonywania zadań Miasta Kalisza i Prezydenta Miasta Kalisza wynikających z pełnienia funkcji Miasta jako organu prowadzącego:

- a) nadzór nad przestrzeganiem dyscypliny finansów publicznych oraz efektywnym gospodarowaniem środkami finansowymi i składnikami majątkowymi w jednostkach obsługiwanych,
- b) zapewnienie warunków działania przedszkoli, szkół i placówek, w tym bezpiecznych i higienicznych warunków nauki, wychowania i opieki,
- c) prowadzenie spraw związanych z zakładaniem, prowadzeniem i likwidacją jednostek obsługiwanych,
- d) planowanie i opracowywanie sieci przedszkoli, szkół i placówek,
- e) weryfikacja projektów organizacyjnych jednostek obsługiwanych, w tym analiza arkuszy organizacyjnych oraz ich aneksów pod kątem zgodności z obowiązującymi przepisami prawa i zabezpieczenia środków finansowych,
- f) wykonywanie zadań z zakresu planowania, sprawozdawczości i statystyki przewidzianych prawem dla organu prowadzącego przedszkola, szkoły i placówki,
- g) koordynowanie rekrutacji w jednostkach obsługiwanych,

- h) organizacja dowozu uczniów z niepełnosprawnościami,
- i) kontrola obowiązku nauki,
- j) dokonywanie czynności związanych z oceną pracy dyrektorów przedszkoli, szkół i placówek,
- k) dokonywanie czynności związanych z nadaniem stopnia awansu zawodowego,
- l) kierowanie dzieci i młodzieży do szkół i placówek specjalnych,
- m) realizacja programów stypendialnych dla uczniów,
- n) organizacja konkursów na stanowisko dyrektora przedszkola, szkoły i placówki,
- o) przygotowywanie projektów uchwał dotyczących oświaty,
- p) obsługa pracodawców w zakresie refundacji kosztów z tytułu kształcenia młodocianych pracowników,
- q) koordynowanie realizacji zadań inwestycyjnych i remontowych w jednostkach obsługiwanych,
- r) prowadzenie ewidencji i spraw dotyczących przedszkoli, szkół i placówek publicznych i niepublicznych prowadzonych przez inne podmioty niż jednostki samorządu terytorialnego,
- s) kontrola prawidłowości pobrania dotacji i prawidłowości wykorzystania dotacji przedszkoli, szkół i placówek, o których mowa w lit. r),
- t) współpraca z organem sprawującym nadzór pedagogiczny w zakresie określonym ustawą o systemie oświaty, ustawą prawo oświatowe i Kartą Nauczyciela oraz z innymi instytucjami,
- u) wykonywanie innych zadań Miasta Kalisza zleconych przez Prezydenta Miasta Kalisza z zakresu oświaty;
  - 4) koordynowanie działań w zakresie upowszechniania i organizacji sportu szkolnego we wszystkich typach szkół;
  - 5) koordynowanie wypoczynku letniego i zimowego dla dzieci i młodzieży;
  - 6) koordynowanie innych działań w zakresie nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania.

### **Rozdział 3. Gospodarka finansowa Centrum**

§ 5. 1. Centrum prowadzi gospodarkę finansową na zasadach przewidzianych dla samorządowych jednostek budżetowych.

2. Źródłem finansowania działalności Centrum są środki z budżetu Miasta.
3. Podstawą gospodarki finansowej Centrum jest roczny plan finansowy.
4. Dochody Centrum są dochodami Miasta Kalisza, odprowadzanymi do budżetu Miasta.
5. Mienie Centrum jest mieniem komunalnym w skład, którego nie wchodzi składniki mienia jednostek obsługiwanych.
6. Za stan mienia Centrum odpowiada dyrektor.

### **Rozdział 4. Zarządzanie i organizacja Centrum**

§ 6. Centrum kieruje dyrektor, który reprezentuje jednostkę na zewnątrz.

§ 7. Dyrektor Centrum jest kierownikiem zakładu pracy i zwierzchnikiem służbowym pracowników Centrum w rozumieniu przepisów prawa pracy.

§ 8. Uprawnienia zwierzchnika służbowego w stosunku do dyrektora Centrum wykonuje Prezydent Miasta Kalisza.

§ 9. W granicach udzielonego pełnomocnictwa dyrektor Centrum jest uprawniony do podpisywania decyzji i innych dokumentów w sprawach z zakresu oświaty należących do zadań organu prowadzącego.

§ 10. W czasie nieobecności dyrektora, zastępuje go zastępca dyrektora lub upoważniona przez dyrektora osoba.

§ 11. Dyrektor Centrum może ustanawiać i odwoływać pełnomocnictwa. Udzielenie pełnomocnictwa w zakresie obsługi bieżącej wymaga formy pisemnej.

§ 12. Strukturę organizacyjną oraz szczegółową organizację wewnętrzną Centrum określa regulamin organizacyjny, ustalany przez dyrektora Centrum i zatwierdzany przez Prezydent Miasta Kalisza w drodze zarządzenia.

§ 13. Zasady wynagradzania pracowników Centrum określa regulamin wynagradzania oraz ustawa z dnia 21 listopada 2008 r. o pracownikach samorządowych (Dz. U. z 2024 r. poz. 1135).

## **Rozdział 5. Postanowienia końcowe**

§ 14. Nadzór nad całokształtem działalności Centrum sprawuje bezpośrednio Prezydent Miasta Kalisza lub w jego imieniu wskazany Wiceprezydent Miasta Kalisza.

§ 15. Centrum współdziała z kierownikami jednostek obsługiwanych w celu zapewnienia właściwych warunków funkcjonowania.

§ 16. W sprawach nieuregulowanych niniejszym Statutem mają zastosowanie odpowiednie przepisy prawa.

§ 17. Wszelkie zmiany Statutu dokonywane są w trybie właściwym dla jego nadania.

*Przewodniczący*

*Rady Miasta Kalisza*

/.../

*Sławomir Lasiecki*

## Uzasadnienie

Zgodnie z art. 10a–10d ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2026 r. poz. 662) oraz art. 6a–6d ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1684 z późn. zm.) umożliwia się jednostkom samorządu terytorialnego organizowanie wspólnej obsługi jednostek organizacyjnych zaliczanych do sektora finansów publicznych.

Przedłożony projekt uchwały ma na celu utworzenie z dniem 1 października 2026 r. Centrum Zarządzania Oświatą w Kalisza jako jednostki organizacyjnej Miasta Kalisza działającej w formie jednostki budżetowej.

Miasto Kalisz jest organem prowadzącym dla 47 jednostek oświatowych, obejmujących przedszkola, szkoły podstawowe, szkoły ponadpodstawowe, poradnię psychologiczno-pedagogiczną oraz specjalne ośrodki szkolno-wychowawcze i młodzieżowy dom kultury. Obecny model funkcjonowania oświaty opiera się na rozproszonej realizacji zadań administracyjnych, finansowych, kadrowych i organizacyjnych zarówno w jednostkach oświatowych, jak i w strukturach Urzędu Miasta Kalisza.

Przeprowadzone analizy organizacyjne i finansowe wykazały, że dalsze funkcjonowanie rozproszonego modelu zarządzania generuje szereg wyzwań, w szczególności: duplikowanie tych samych procesów administracyjnych i finansowych w wielu jednostkach, zróżnicowanie stosowanych procedur i standardów obsługi, trudności w zapewnieniu jednolitego nadzoru nad realizacją zadań, wysokie koszty utrzymania rozproszonej obsługi, ograniczone możliwości specjalizacji pracowników, wzrastające wymagania w zakresie sprawozdawczości, cyberbezpieczeństwa, ochrony danych osobowych oraz zarządzania finansami publicznymi.

Utworzenie Centrum Zarządzania Oświatą stanowi odpowiedź na wyzwania związane z koniecznością modernizacji systemu zarządzania oświatą oraz dostosowania go do współczesnych wymagań organizacyjnych i prawnych. Nowa jednostka przejmie realizację zadań wspólnej obsługi jednostek oświatowych obejmujących w szczególności sprawy finansowo-księgowe, kadrowo-płacowe, rachunkowość i sprawozdawczość, obsługę podatku VAT, obsługę informatyczną, ochronę danych osobowych, bezpieczeństwo i higienę pracy, ewidencję majątku oraz organizację procesów inwentaryzacyjnych.

Jednocześnie Centrum Zarządzania Oświatą realizować będzie zadania organu prowadzącego przedszkola, szkoły i placówki oświatowe, wykonywane dotychczas przez komórkę organizacyjną Urzędu Miasta Kalisza (Wydział Edukacji), w szczególności w zakresie: organizacji sieci przedszkoli, szkół i placówek, analizy arkuszy organizacyjnych, monitorowania realizacji zadań oświatowych, prowadzenia spraw związanych z awansem zawodowym nauczycieli, prowadzenia spraw szkół i placówek niepublicznych, prowadzenia systemu informacji oświatowej, realizacji zadań związanych z dofinansowaniem kosztów kształcenia młodocianych pracowników oraz realizacji innych zadań wynikających z przepisów prawa należących do organu prowadzącego.

Należy podkreślić, że utworzenie Centrum Zarządzania Oświatą nie wpływa na zakres kompetencji dyrektorów jednostek oświatowych wynikających z przepisów prawa oświatowego, w szczególności w zakresie kierowania jednostką, sprawowania nadzoru pedagogicznego oraz wykonywania zadań pracodawcy wobec zatrudnionych pracowników.

Projektowana zmiana wpisuje się w kierunki modernizacji zarządzania oświatą wdrażane przez liczne jednostki samorządu terytorialnego w Polsce, które zdecydowały się na centralizację procesów administracyjnych i finansowych w ramach centrów usług wspólnych, uzyskując poprawę efektywności organizacyjnej oraz jakości świadczonych usług.

W związku z powyższym podjęcie niniejszej uchwały jest zasadne.

w z. *Prezydenta Miasta Kalisza*  
/.../  
*Grzegorz Kulawinek*  
*Wiceprezydent Miasta Kalisza*