

Wystąpienie Pana Janusza Pęcherza, prezydenta miasta Kalisza, na sesji Rady Miejskiej (26 czerwca 2014r.) w części dotyczącej Strategii Rozwoju...

Wysoka Rado,

Jednym z ważnych tematów dzisiejszych obrad jest projekt Strategii Rozwoju Miasta Kalisza na lata 2014 – 2024. Dla tego projektu, zgodnie z opinią Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Poznaniu, została sporządzona Strategiczna Ocena Oddziaływania na Środowisko, czyli tzw. Prognoza. Projekt Strategii został uzupełniony o informacje dotyczące wód powierzchniowych i podziemnych zawarte w tabelach nr 13 i 14 oraz stanu jakości powietrza (str. 72) i klimatu akustycznego (str. 74).

W związku z tymi uzupełnieniami z projektem Strategii zapoznała się Komisja Rozwoju, Mienia Miasta i Integracji Europejskiej oraz Komisja Środowiska i Gospodarki Komunalnej. Komisje pozytywnie zaopiniowały projekt uchwały w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miasta Kalisza na lata 2014 – 2024.

Dodam, że projekt już wcześniej stanowił przedmiot obrad wszystkich komisji Rady Miejskiej, również uzyskując pozytywne opinie, ale wówczas bez Prognozy. O pracach nad tym dokumentem systematycznie informowałem Radę i mieszkańców Kalisza na poprzednich sesjach, dlatego skrócę moją informację do niezbędnego minimum.

Podsumowując całość prac nad Strategią warto zadać pytanie: jakie czynniki determinowały charakter i kształt tego dokumentu, inaczej, czym jest, a czym nie jest i nie powinna być strategia. Główne determinanty to:

- po pierwsze – konieczność nowego zdefiniowania potrzeb rozwojowych miasta, czyli wizji rozwoju,
- po drugie – ranga Strategii i jej długookresowy charakter,
- po trzecie – możliwość pozyskania funduszy unijnych na rozwój w ramach perspektywy finansowej na lata 2014 – 2020.

Już w listopadzie ubiegłego roku wykonawca dokumentu Strategii – firma WYG International przedstawiła pierwszą jego wersję, zawierającą właśnie diagnozę społeczno-gospodarczą oraz propozycje dotyczące wizji rozwoju. Zdefiniowała również wstępną wersję słabych i mocnych stron w ramach analizy SWOT na podstawie przeprowadzonego badania i dokumentów źródłowych.

Diagnoza stała się przedmiotem dyskusji zarówno na posiedzeniach Rady Programowej Strategii, na spotkaniu z naczelnikami wydziałów i zarządzającymi jednostkami miasta oraz otwartym spotkaniu z mieszkańcami Kalisza 9 grudnia 2013 r. w sali recepcyjnej ratusza. Przypomnę tylko, że w badaniu, które przeprowadziła Firma WYG International było m.in. zagadnienie oceny istotności działań, które powinny zostać podjęte w celu poprawy warunków życia w mieście. Za bardzo ważną sprawę mieszkańcy uznali remonty dróg i chodników – aż 81,24% badanych. Ta ocena wyraźnie koreluje z tym wszystkim, co dzieje obecnie na terenie miasta, a więc szerokim programem modernizacji ulic i ciągów komunikacyjnych. Jest to przykład bliskiego związku tego dokumentu z realnymi problemami miasta i potrzebami artykułowanymi przez mieszkańców.

Rzecz jasna, Strategia ma daleko szerszy wymiar, wskazuje bowiem rzeczywiste problemy miasta, np. demograficzne, bezrobocie, dostępności transportowej, suburbanizacji i emigracji zarobkowej i inne. Ta część stanowi bardzo ciekawą lekturę dla wszystkich, którzy interesują się życiem miasta teraz, i dla tych, którzy będą pisali jego historię za lat kilka czy kilkadziesiąt.

Wizja rozwoju, cele strategiczne i operacyjne wskazują natomiast drogi rozwiązywania problemów. Ten aspekt ma zasadnicze znaczenie planistyczne, niezbędne przy zabieganiu o środki na projekty i przedsięwzięcia rozwojowe.

Przyjęto założenie, że Kalisz znajduje się aktualnie na takim etapie rozwoju, w którym należałoby zaprogramować przejście, jak to się określa w ekonomii, od rozwoju ilościowego do jakościowego. Na tym założeniu opiera się wizja rozwoju, która brzmi: „**Kalisz – otwarte miasto o wysokiej jakości życia jego mieszkańców i dynamicznie rozwijające się, nowoczesnej gospodarce**”

Cele strategiczne i wynikające z nich cele operacyjne podzielono na trzy sfery stawiając na pierwszym miejscu *sferę społeczną*, której potrzeby i problemy powinny być zaspokojone przez efekty działania *sfery gospodarczej*, a wszystko to powinno następować w otoczeniu przyjaznym dla mieszkańców czyli poprzez realizację celów *sfery przestrzenno-ekologicznej*.

Taki układ celów ma charakter nie tyle wartościujący, co porządkujący, bo przecież miasto powinno rozwijać się w oparciu o zasady zrównoważonego rozwoju.

Strategia, stanowiąc nowoczesne narzędzie zarządzania rozwojem i będąc dokumentem najwyższej rangi, nie zawiera szczegółów, a przede wszystkim wytycza kierunki rozwoju. Większej konkretyzacji celów należy spodziewać się w tzw. strategiach sektorowych, branżowych i takie Kalisz posiada, np. Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych, Strategia Rozwoju

Transportu i inne, zaś na podstawie Strategii opracowywane są plany i programy, w których znajdują się szczegółowe zadania.

Chciałbym podziękować wszystkim z Państwa, którzy bezpośrednio lub pośrednio przyczynili się do powstania dokumentu. Dziękuję mieszkańcom naszego miasta aktywnie uczestniczącym w dyskusjach oraz wszystkim organizacjom i osobom składającym opinie i uwagi. Szczególne podziękowania kieruję do Rady Programowej Strategii za szczególne zaangażowanie w określeniu celów rozwojowych i dyskusje nad wizją rozwoju. Specjalne słowa podziękowania należą się kaliskiej prasie i mediom elektronicznym, które poświęcały strategii bardzo wiele miejsca na swoich stronach i walnie przyczyniły się do zainteresowania problematyką opinii publicznej. Dziękuję również przedstawicielom Wykonawcy Strategii (...)

Przychodzi zatem czas na działanie, jak powiedział kiedyś Jack Welch, twórca potęgi General Electric, najbardziej kreatywnej i innowacyjnej firmy na świecie: „Jeżeli chodzi o strategię, należy mniej rozmyślać, a więcej działać”. Święte słowa.