

PROTOKÓŁ KOŃCOWY

z postępowania konkursowego, zorganizowanego w celu wyłonienia kandydata na stanowisko dyrektora Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Adama Asnyka w Kaliszu.

1. Podstawę przeprowadzenia postępowania stanowiły powszechnie obowiązujące przepisy oraz:

- **Zarządzenie Nr 327/2025 Prezydenta Miasta Kalisza z dnia 29 maja 2025 roku w sprawie ogłoszenia konkursu na kandydata na stanowisko dyrektora instytucji kultury Miasta Kalisza – Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Adama Asnyka w Kaliszu oraz określenia regulaminu prac Komisji Konkursowej** (ze zmianą: Zarządzenie Nr 420/2025 Prezydenta Miasta Kalisza z dnia 15 lipca 2025 roku zmieniające zarządzenie w sprawie ogłoszenia konkursu na kandydata na stanowisko dyrektora instytucji kultury Miasta Kalisza – Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Adama Asnyka w Kaliszu oraz określenia regulaminu prac Komisji Konkursowej).
- **Zarządzenie Nr 417/2025 Prezydenta Miasta Kalisza z dnia 15 lipca 2025 roku w sprawie powołania Komisji Konkursowej do przeprowadzenia postępowania konkursowego mającego na celu wyłonienie kandydata na stanowisko dyrektora Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Adama Asnyka w Kaliszu**

2. Drugi etap postępowania konkursowego przeprowadzony został przez Komisję Konkursową działającą w składzie:

- 1) przedstawiciele Miasta Kalisza:
 - a) **Grzegorz Kulawinek**, Wiceprezydent Miasta Kalisza,
 - b) **Marcin Cieloszyk**, Sekretarz Miasta Kalisza,
 - c) **Urszula Bogaczyk**, Zastępca Naczelnika Wydziału Kultury i Sztuki, Sportu i Turystyki Urzędu Miasta Kalisza,
- 2) przedstawiciele Ministra Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Sportu:
 - a) **Małgorzata Kurek** - Główny Specjalista w Wydziale ds. Książki i Animacji Kultury Departamentu Mecenatu Państwa
- 3) przedstawiciele załogi Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Adama Asnyka w Kaliszu
 - a) **Grażyna Handke**, Kierownik Filii Nr 4
 - b) **Arkadiusz Błaszczuk**, Kierownik Biblioteki Głównej,
- 4) przedstawiciele stowarzyszeń zawodowych i twórczych:
 - a) **Dagmara Dąbrowska**, Sekretarz Zarządu Regionu Wielkopolskiego Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich,
 - b) **Ewa Andrysiak**, Prezes Towarzystwa Przyjaciół Książki w Kaliszu.

2a. W 2. posiedzeniu Komisji Konkursowej nie uczestniczyła pani **Renata Karpińska**, Naczelnik

2b. Obradom przewodniczył **Grzegorz Kulawinek**, Wiceprezydent Miasta Kalisza.

3. Na ogłoszenie o konkursie organizowanym przez Prezydenta Miasta Kalisza odpowiedziały 2 osoby, które złożyły oferty w wymaganym terminie (wg kolejności wpływu):

- **Anna Kubiak**
- **Michał Grzeszczuk**

4. Po weryfikacji ofert pod względem formalnym na posiedzeniu w dniu 19 sierpnia 2025 roku do 2. etapu postępowania zakwalifikowano oboje kandydatów.

5. Drugie posiedzenie odbyło się 1 września 2025 roku. Kandydaci, zaproszeni przez Komisję Konkursową zostali skutecznie powiadomieni o terminie i miejscu przeprowadzenia rozmów (telefonicznie – przez pracownika WKST odpowiedzialnego za obsługę Komisji Konkursowej oraz pisemnie przez Przewodniczącego Komisji Konkursowej).

6. Podczas drugiego posiedzenia, po przywitaniu obecnych, Przewodniczący Komisji Konkursowej odczytał protokół z 1. posiedzenia Komisji, a następnie dokument został podpisany przez członków Komisji Konkursowej, którzy wzięli udział w 1. etapie postępowania. Ustalono również tryb pracy Komisji, w tym czas przewidziany na autoprezentację kandydata oraz sposób zadawania pytań.

7. Pani Małgorzata Kurek, przedstawicielka Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego, nieobecna na 1. posiedzeniu Komisji Konkursowej, złożyła oświadczenie o braku przeszkód formalnych i faktycznych do brania udziału w postępowaniu konkursowym oraz odebrała Upoważnienie nr 198/2025 Prezydenta Miasta Kalisza do przetwarzania danych osobowych.

8. Spotkania z kandydatami przebiegały następująco: po przywitaniu uczestników konkursu, Przewodniczący Komisji prosił kandydata o autoprezentację obejmującą autorską koncepcję działania Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Adama Asnyka w perspektywie minimum 5 lat. Po zakończeniu wystąpienia, uczestnikowi zadawano pytania uzupełniające wypowiedź o zagadnienia wspólne z ustalonego wcześniej zestawu: dotyczące podstaw prawnych funkcjonowania instytucji kultury (przepisy branżowe oraz inne obowiązkowe akty prawne dotyczące w szczególności zasad prowadzenia gospodarki finansowej instytucji kultury oraz zamówień publicznych w kulturze). Następnie, uczestnicy odpowiadali na indywidualne zapytania członków Komisji dotyczące zaprezentowanej wizji funkcjonowania MBP, bądź podejmowali dialog-dyskusję w tematach zainicjowanych przez Komisję.

9. W kolejności, jako pierwsza przedstawiła koncepcję **Anna Kubiak**, która swoje wystąpienie wzbogaciła o prezentację multimedialną. Po zakończeniu prezentacji oraz wyczerpującej odpowiedzi ustalone wcześniej przez Komisję Konkursową pytania obowiązkowe, odniosła się ona do kwestii zarządzania kadrami w MBP, budowania kapitału ludzkiego poprzez umożliwianie stałego rozwoju zatrudnionych pracowników. Rozmawiano również o infrastrukturze Biblioteki, możliwościach pozyskania środków ze źródeł pozabudżetowych - kandydatka podała przykłady zrealizowanych działań autorskich, na które uzyskała wsparcie ze źródeł zewnętrznych, zarówno od podmiotów publicznych, jak i ze źródeł komercyjnych. Rozmawiano także o przyszłości placówek bibliotecznych, w tym o ew. zmianach w obrębie miejskiej sieci bibliotecznej, możliwościach wzbogacenia infrastruktury, np. poprzez wykorzystanie możliwości technologicznych (książkomaty). Zapytana, przyznała, że aczkolwiek są to decyzje trudne, w odpowiedzi na pojawiające się możliwości oraz ew. uwarunkowania

społeczne jest otwarta na kwestie reorganizacji struktury organizacyjnej MBP. Biblioteka powinna być wszędzie tam, gdzie powstają nowe osiedla i jest społeczne zapotrzebowanie, jako przykład kandydatka podała konkretne rejony miasta oraz poinformowała, że podjęte zostały działania mające na celu uruchomienie punktu bibliotecznego w kaliskim szpitalu. Placówka ta kierować będzie ofertę do personelu oraz pacjentów, a także do mieszkańców pobliskich osiedli mieszkaniowych. Anna Kubiak nie wykluczyła również, że w razie konieczności, gotowa jest również do podjęcia trudnych decyzji związanych z zamknięciem lub połączeniem placówek bibliecznych. Odpowiedziała również na pytanie, jakie cechy powinien posiadać dyrektor instytucji.

10. Następnie, wizję funkcjonowania Biblioteki przedstawił kandydat **Michał Grzeszczuk**. Po zaprezentowaniu autorskiej koncepcji, również ten kandydat wykazał się znajomością obowiązujących przepisów. W dalszej rozmowie, w związku z przedstawioną wizją, uczestnik zapytany został o źródła finansowania nowych technologii (zakup sprzętu, oprogramowania, licencji, itp.) służących utworzeniu, proponowanej przez niego - nowej agendy w MBP – Multicentrum. Rozmawiano również o potrzebach utrzymania dotychczasowego – zdaniem kandydata bardzo dobrego poziomu i jakości usług Biblioteki - oraz o podnoszeniu kompetencji kadry poprzez proces szkoleń i wymiany doświadczeń. W związku ze skierowanymi pytaniami, kandydat szerzej omówił swoje postulaty dotyczące zakupu książek obcojęzycznych, uzależniając podjęcie działań od wyników przeprowadzonego rozeznania i zdiagnozowania potrzeb, a także czasopism elektronicznych, które jego zdaniem powinny znajdować się w zasobach bibliotek, a ich forma elektroniczna pozwala oszczędzać powierzchnie magazynowe, które bywają niedostateczne. Michał Grzeszczuk odniósł się również do zapytania o oczekiwania finansowe w przypadku podjęcia zatrudnienia na stanowisku dyrektora oraz gotowość do podjęcia pracy, zważywszy na miejsce zamieszkania. Kandydat zadeklarował, że potencjalną możliwość objęcia stanowiska, uzależnia od znalezienia mieszkania i przeorganizowania życia rodzinnego, nakreślił perspektywę 2 tygodni.
11. Po spotkaniu z zaproszonymi oraz dyskusji podsumowującej spotkania z kandydatami, a także dotyczącej trybu głosowania, wobec braku zastrzeżeń ze strony członków Komisji Konkursowej, jej Przewodniczący zarządził głosowanie tajne. W jego wyniku, na kandydaturę Anny Kubiak oddano 8 głosów. Kandydat Michał Grzeszczuk nie uzyskał żadnego głosu. Tym samym Komisja Konkursowa jednogłośnie zdecydowała, że zarekomenduje Prezydentowi Miasta Kalisza **Annę Kubiak**, jako kandydatkę na dyrektora Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Adama Asnyka.
12. Uzasadnienie.
Stanowisko Komisji Konkursowej, wypracowano w oparciu o następujące kryteria:
 - 1) formalne, takie jak: wykształcenie, doświadczenie zawodowe, ukończone studia, inne zdobyte kwalifikacje branżowe,
 - 2) organizacyjne i merytoryczne: uzasadnienie decyzji o przystąpieniu do konkursu, dorobek (tj. np. samodzielnie zrealizowane projekty), przedstawione koncepcje funkcjonowania MBP w perspektywie minimum 5 lat, znajomość branżowych zagadnień,
 - 3) rozmowę z kandydatem, która pozwoliła bliżej poznać jego wizję działalności Biblioteki, jej miejsce w społeczno-kulturalnej przestrzeni miasta oraz kierunek działania i współpracę ze środowiskami lokalnymi, w tym z samorządem w kolejnych latach.

Zarekomendowana kandydatka przedstawiła wyżej ocenioną - ze względu na wielość i różnorodność zagadnień - koncepcję organizacyjną, finansową i merytoryczną działalności Biblioteki, w której znalazły się zarówno propozycje nowych przedsięwzięć, jak i zrealizowane już autorskie projekty - wysoko ocenione w środowisku lokalnym i ogólnopolskim. Kandydatka wskazała nowe obszary budowania dialogu z odbiorcami oferty, poszukiwania partnerów i środków

niezbędnych do realizacji statutowych celów Biblioteki oraz budowania jej marki w ogólnopolskiej przestrzeni kulturalnej.

/.../

.....
Marcin Cieloszyk

/.../

.....
Urszula Bogaczyk

/.../

.....
Małgorzata Kurek

/.../

.....
Ewa Andrysiak

/.../

.....
Dagmara Dąbrowska

/.../

.....
Arkadiusz Błaszczyk

/.../

.....
Grażyna Handke

/.../

.....
Grzegorz Kulawinek
Przewodniczący Komisji Konkursowej

Załączniki:

1. Lista obecności na posiedzeniu w dniu 1 września 2025 r.
2. Porządek obrad.
3. Oświadczenie Przedstawicielki MKiDN o braku przeszkód do brania udziału w pracach Komisji Konkursowej
4. Protokół z posiedzenia Komisji Konkursowej w dniu 19 sierpnia 2025 wraz z załącznikami.

Niniejszy protokół sporządzono w 1 egzemplarzu i włączono do akt postępowania konkursowego. W wersji elektronicznej, protokół opublikowany zostanie w Biuletynie Informacji Publicznej UM w Kaliszu.

Kalisz, 2 września 2025 roku